

ÉRIC OTIS

Tél : (450) 361-3137 / Courriel : eotis@videotron.ca

PROFIL

- Chimiste, gestionnaire dynamique, innovateur, polyvalent et excellent communicateur
- Capacité à budgéter, suivre les résultats et rencontrer les objectifs
- Habile en gestion du changement et en résolution de problème
- Expert dans les systèmes qualité ISO 9000, BPF, FDA et QS-9000
- Maître dans l'application des principes d'amélioration continue (**Six Sigma, PVA, Kaisen, Kanban, 5S, ...**)
- Formation et direction d'équipes

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Les Laboratoires Confab Inc. (manufacturier de produits pharmaceutique et médicaments)

Superviseur de production

2009 à ...

Responsabilités

- En charge des produits contrôlés narcotiques (QPIC)
- Gérer les départements de productions, la santé et sécurité ainsi qu'à l'embauche
- S'assurer du suivi, du respect et de la formation des procédures reliées aux BPF
- Suivre les résultats journaliers et prendre action afin de rencontrer les objectifs de production
- Participer au développement et l'implantation des nouveaux procédés et méthodes de travail
- Responsable de l'optimisation des procédés et méthodes de travail

Réalisations

- ❑ Création d'un nouvel horaire de travail afin d'optimiser les heures de production des équipements amenant des gains de 7.5 heures machine par semaine
- ❑ Participation à l'achat et à la mise en place d'un équipement de mesure des paramètres physique des comprimés afin de réduire la variation du procédé
- ❑ Mise en place de sessions de formation afin d'améliorer l'efficacité et diminuer le taux de rejets
- ❑ Élaboration d'un plan de formation et de mise à niveau des opérateurs

Pharmetics Inc. (manufacturier de produits pharmaceutique et médicaments)

Superviseur de production

2007 à 2009

Responsabilités

- Préparer et réviser les dossiers de production ainsi que les fiches maîtresses
- Gérer les départements de productions sur 3 quarts, ses budgets, la santé et sécurité et l'embauche
- Planifier la production et les maintenances sur les équipements
- Contrôler les procédés de fabrication et le respect des normes de la qualité (BPF)
- Suivre les résultats journaliers et prendre action afin de rencontrer les objectifs de production
- Mettre en place les outils et procédures nécessaires afin d'optimiser et améliorer la production

Réalisations

- ❑ Création et mise en place d'un outil (indicateurs de performance/tableau de bord) de diagnostic des problèmes de compression diminuant le temps de réponse allant jusqu'à 8 heures
- ❑ Participation à l'amélioration du système de gestion des produits non-conformes
- ❑ Amélioration de la productivité de 1.5% pour l'année 2008, amenant un gain équivalent à 1 semaine de travail
- ❑ Optimisation du poste de nettoyage des pièces d'équipement de compression
- ❑ Amélioration de l'esprit d'équipe suite à la re-structuration du département
- ❑ Participation à divers projets 5S et Kaisen au niveau de la production, diminuant les pertes de temps de près de 3% au niveau des mises en courses

Laboratoire Dr Renaud Inc./Outremont (manufacturier de produits pharmaceutique)

Directeur de la fabrication

2004 à 2006

Responsabilités

- Gérer le département de fabrication, les ressources, les budgets et les résultats
- Planifier et ordonnancer les commandes à fabriquer selon les besoins des clients
- Contrôler les procédés de fabrication et le respect des normes de la qualité (BPF)
- Établir et maintenir les outils de suivi de la production
- Négocier et analyser les appels d'offre de service de l'impartition

Réalisations

- ❑ Ré-ingénierie du processus de scellage des tubes donnant une augmentation de productivité de 20%
- ❑ Design d'entrepôt, diminuant les pertes de temps de 10% et les risques d'accident de travail
- ❑ Utilisation des outils Kanban, 5S et PVA afin d'augmenter les activités à valeurs ajoutés
- ❑ Développement et mise en place d'un programme de formation continue pour les employés
- ❑ Création et implantation d'un système informatisé de suivi de production (indicateurs de performance et CSP)

Maxxam Analytique Inc./Lachine (spécialiste d'analyses environnementales et alimentaires)

Directeur adjoint aux opérations

2002 à 2004

Responsabilités

- Planifier et gérer les activités du laboratoire
- Assurer le contrôle et le respect des normes qualités (BPL et MENVIQ) et établir les procédures
- Développer, optimiser et valider les méthodes d'analyse des différentes matrices
- Établir les stratégies en ligne avec les objectifs de production
- Identifier les opportunités d'amélioration et proposer des solutions à apporter à la direction

Réalisations

- ❑ Réaménagement du laboratoire apportant des gains de capacité de 10%
- ❑ Mise en place d'un appareil d'analyse des métaux (ICP-MS), diminuant le temps de cycle de 30%
- ❑ Élaboration d'un projet Green Belt/Six Sigma, améliorant le nombre de retravaillé de 5%
- ❑ Création d'outils de suivi (indicateurs de performance) et d'amélioration (5S, FMEA, Kaizen) des opérations
- ❑ Remaniement des effectifs selon les compétences et mise en place d'un programme de "cross-training"

ITF Technologies Optiques Inc./St-Laurent (manufacturier de composantes optiques)

Chef de groupe – ingénierie de procédé

2000 à 2002

Responsabilités

- Gérer et budgéter les activités de 2 cellules de travail du groupe d'ingénierie
- Superviser le transfert des nouveaux produits et procédés (R&D à production) et en améliorer le rendement
- Approuver la rédaction et la formation des mises à jours des différentes procédures
- Assister les clients et les fournisseurs en tant qu'expert chimiste

Réalisations

- ❑ Participation à la mise en route d'une usine de fabrication de 400 employés
- ❑ Implantation d'un système de planification MRP, améliorant la traçabilité et le suivi des données
- ❑ Animation d'ateliers 5S, accroissant le nombre de composantes fabriquées de 5%
- ❑ Optimisation du procédé de nettoyage des pièces, amenant une baisse du taux de rejets de 15%
- ❑ Développement de gabarits (**Autocad**) et de systèmes automatisés de fabrication de composantes optiques

Viasystems Canada Inc./Pointe-Claire (manufacturier de circuits imprimés automobile)

Coordonnateur qualité/fournisseur (corporatif Amérique du nord)

1995 à 2000

Responsabilité

- Planifier, coordonner et évaluer les activités relatives au groupe d'inspection des matières premières
- Gérer et suivre les tendances statistiques (CSP)
- Standardiser les spécifications, les procédures et les critères qualité des usines nord-américaines
- Coordonner et effectuer les audits internes et fournisseurs ainsi que les sessions de formation interne

Réalisations

- ❑ Design d'un système de traitement des données des matières premières diminuant le temps d'inspection d'une heure par jour
- ❑ Élaboration de spécifications d'approvisionnement pour les divisions nord-américaines
- ❑ Implantation d'un département d'inspection des matières premières pour la division Portoricaine
- ❑ Établissement d'un système de suivi statistique, améliorant la qualité du produit fini de 10%
- ❑ Création et mise en place d'un système de code à barre, réduisant le nombre de non-conformité de 5%

FORMATION ACADÉMIQUE

Certificat en gestion des opérations et procédé

Hautes Études Commerciales de Montréal (HEC)

En cours

Baccalauréat en Chimie

Université du Québec à Chicoutimi

1994

PERFECTIONNEMENT

Liscence de transpalette et chariot élévateur

Liftow / Laval

2008

Production à valeur ajouté (PVA)

Tecsult / Montréal

2005

Green Belt (Six Sigma)

Maxxan Analytique Inc. / Lachine

2003

Formation salle blanche

Certifab / Montréal

2000

Analyse de procédés de fabrication

Cégep de Granby

1999

Formation d'auditeur interne

Accadémia Qualitas / St-Laurent

1997

ASSOCIATIONS PROFESSIONNELLES

Membre de l'Ordre des chimistes du Québec